

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その1

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場室数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
北海道	函館市	保健福祉部管理課	函館市斎場	1992	6	0	㈱マルゼンシステムズ	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
			函館市戸井斎場	1999	2	0				
			函館市楳法華斎場	2001	1	0				
			函館市南茅部斎場	1989	2	0				
	室蘭市	戸籍住民課	室蘭市神代火葬場	2010	5	0	日鉄コミュニティ・宮本工業所・五輪共同事業体	2020年4月～10年間	公募	
	帯広市	戸籍住民課	帯広市帯広火葬場	1988	5	0	㈱オカモト・帯広ビル管理㈱共同企業体	2022年4月～3年間	公募	
	岩見沢市	環境保全課	浄安殿	1997	5	0	㈱東洋実業	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	苫小牧市	環境生活課	苫小牧市高丘壺葬場	1997	7	0	イービス・グループ有限責任事業組合	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	稚内市	生活衛生課	稚内聖苑	1982	3	0	㈱稚内衛生公社	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	美唄市	生活環境課	美唄斎苑	2002	3	0	美唄斎苑管理運営共同企業体	2023年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	江別市	市民生活課	江別市葬斎場	1989	5	0	㈱東洋実業	2022年4月～4年間	公募	2006.4～導入
	千歳市	市民生活課	千歳市葬斎場	1998	5	0	㈱東洋実業	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	登別市	市民サービスグループ	登別市葬斎場	2004	3	0	㈱中田商会	2021年4月～5年間	公募	2011.4～導入
	恵庭市	環境課	恵庭市火葬場恵浄殿	1994	4	0	テーオー運輸㈱	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	青森県	石狩市	環境保全課	石狩斎場	1987	3	0	石狩市公務サービス㈱	2022年4月～4年間	非公募
厚田斎場				1999	1	0	2007.1～導入			
浜益斎場				2008	1	0				
美深町		住民生活課	びふか葬苑	2001	2	0	㈱サポート	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入
枝幸町		町民課環境生活グループ	やすらぎ聖苑	2004	2	0	㈱シビル開発	2020年4月～5年間	公募	2020.4～導入
標茶町		住民課	しべちや斎場	2012	2	0	標茶美馨・すずき指定管理者共同体	2022年4月～3年間	公募	2014.1～導入
青森県		青森市	生活安心課	青森市斎場	1972	7	0	㈱鹿内組	2019年4月～5年間	公募
	青森市浪岡斎園			1992	2	0				
	八戸市	市民課	八戸市斎場	1982	6	0	三八五流通㈱	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	黒石市	市民環境課	姥懐壺園	2003	3	0	太平ビルサービス㈱	2023年4月～5年間	公募	2013.4～導入
	つがる市	環境衛生課	つがる市斎場	2007	3	0	㈱柏クリンセンター	2021年4月～3年間	公募	2009.4～導入
	鯉ヶ沢町	福祉衛生課	鯉ヶ沢町斎場	1995	2	0	みちのく建物管理㈱	2021年4月～5年間	非公募	2012.4～導入
	五戸町	健康増進課	五戸町斎場	1989	2	0	北都ビル㈱	2022年4月～3年間	公募	2007.4～導入
佐井村	住民生活課	佐井村斎場 蓮精苑	1995	1	0	未定	2023年4月～5年間	募集中	2007.4～導入	
十和田地域広域事務組合業務課	十和田地域広域斎苑	2001	4	0	㈱協同サービス	2019年4月～5年間	公募	2011.4～導入		
岩手県	宮古市	総合窓口課	みやこ斎苑	2007	4	0	リアス環境管理㈱	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	大船渡市	市民環境課	おおふなと斎苑	1999	3	0	アーバン㈱	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	葛巻町	農林環境エネルギー課	葛巻町くずまき斎苑	1995	1	0	㈱JAライフセレモ	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	紫波町	環境課	紫波斎苑かたくりの丘	2009	2	0	北上ビルメン㈱	2022年4月～3年間	公募	
	矢巾町	町民環境課	矢巾斎苑	1986	2	0	㈱J A シンセラ	2021年4月～3年間	公募	2009.4～導入
	西和賀町	町民課	にしわが斎苑	2015	1	0	北上ビルメン㈱	2021年4月～3年間	公募	2015.7～導入
	久慈広域連合衛生課	久慈地区斎場	2013	3	0	久慈広域葬祭業協同組合	2021年4月～5年間	公募	2013.4～導入	
	一関地区広域行政組合一関清掃センター環境衛生係	釣山斎苑	1995	5	0	新生ビル管理㈱	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入	
千厩斎苑	1991	4	0							
宮城県	仙台市	保健管理課	仙台市葛岡斎場	2002	20	0	仙台市公園緑地協会・太陽築炉グループ	2022年4月～5年間	公募	2004.4～導入
	石巻市	環境課	石巻市石巻斎場	1990	5	0	石巻市斎場管理グループ	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入
			石巻市雄勝斎場	1977	1	0				
			石巻市牡鹿斎場	1982	1	0				
	登米市	環境課	登米市斎場	2009	4	1	㈱清建	2020年4月～3年間	公募	2008.12～導入
栗原市	環境課	くりはら斎苑	2001	4	0	グリーン観光バス㈱	2020年4月～5年間	公募	2010.4～導入	
南三陸町	環境対策課	南さんりく斎苑	2007	2	0	㈱清建	2021年4月～5年間	公募	2007.12～導入	

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その2

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
秋田県	大館市	市民課	大館市斎場	1979	4	0	㈱JA大館・北秋田葬祭センター	2020年4月～5年間	公募	2010.4～導入
	五城目町	住民生活課	五城目町斎場	1990	2	1	(協組)秋田技能社	2021年4月～3年間	公募	2006.4～導入
	鹿角広域行政組合事務局		鹿角斎場	1992	3	0	東北ビル管財㈱	2020年4月～5年間	公募	2015.4～導入
山形県	山形市	健康課	山形市斎場	1984	5	0	㈱ジョインセレモニー	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入
	米沢市	環境生活課	米沢市斎場	1971	4	0	米沢市斎場共同企業体	2022年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	新庄市	環境課 環境保全室	新庄・最上さくらが丘斎苑	1998	3	0	㈱セロン東北	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	長井市	市民課	長井市緑が丘斎場	1983	3	0	㈱セロン東北	2022年4月～5年間	公募	2005.4～導入
	川西町	住民生活課	川西町斎場	1988	2	0	(術)川西葬祭社	2019年7月～ 4年9ヶ月間	公募	2007.4～導入
	小国町	町民税務課	小国町斎場	2007	1	0	(資)山佐	2020年4月～5年間	公募	2007.10～導入
	白鷹町	町民課	白鷹町斎場	1999	2	0	(術)セイノヤ	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
福島県	いわき市	市民生活課	いわき市いわき清苑	2008	9	0	常光・五輪グループ	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
			いわき市勿来火葬場	2017	3	0				2011.4～導入
	南相馬市	生活環境課	原町斎場	1984	4	1	㈱相双環境整備センター	2022年4月～5年間	公募	2010.4～導入
	猪苗代町	町民生活課	いなわしろ聖苑	1998	2	0	㈱大川原生花店	2023年4月～3年間	公募	2007.4～導入
茨城県	日立市	環境衛生課	日立市金沢火葬場	1981	2	0	松光社・宮本工業所グループ	2021年4月～5年間	公募	2012.4～導入
			日立市中央斎場	1984	5	0				
			日立市鞍掛山斎場	2007	2	0				
	土浦市	環境衛生課	土浦市営斎場	2016	6	1	高橋興業・シナネンアクシア・五輪共同グループ	2022年4月～5年間	公募	2016.10～導入
	古河市	環境課	古河市斎場	1973	3	1	㈱五輪	2022年4月～3年間	非公募	2006.4～導入
	常陸太田市	環境政策課	常陸太田市営斎場	1989	4	1	(一財)里美ふるさと振興公社	2022年4月～3年間	公募	2006.4～導入
	常陸大宮市	生活環境課	おおみや広域聖苑	2000	3	2	シナネンアクシア・五輪共同グループ	2023年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	那珂市	環境課 那珂聖苑	那珂聖苑	2001	3	2	シナネンアクシア・五輪共同グループ	2023年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	神栖市	環境課	かみす聖苑	1996	5	2	(術)かみす葬祭	2020年4月～5年間	公募	2010.4～導入
			はさき火葬場	2016	3	0				
茨城町	町民課	茨城町斎場いばらき聖苑	1997	3	1	シナネンアクシア㈱	2023年7月～5年間	公募		
栃木県	栃木市	環境課	栃木市斎場	1979	5	0	宮本工業所・五輪グループ	2022年4月～ 1年6ヶ月間	公募	2012.4～導入
	日光市	環境生活課	日光聖苑	2000	6	1	日光聖苑運営企業体「静祈」	2023年4月～5年間	公募	2013.4～導入
	大田原市	生活環境課	大田原市火葬場	1988	3	0	㈱五輪・㈱宮本工業所共同事業体	2022年4月～5年間	公募	2013.4～導入
			佐野地区衛生施設組合 葛生火葬場	1989 1982	4 3	1 0	五輪・日本環境整備・環境整備グループ	2021年4月～5年間	公募	2012.4～導入
	黒磯那須共同火葬場組合		那須聖苑	1994	3	0	五輪・宮本工業所グループ	2022年4月～5年間	公募	2012.4～導入
群馬県	高崎市	市民課	高崎市斎場	2016	12	2	高崎市斎場共同企業体	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
		榛名支所 市民課	はるなくらぶち聖苑	2000	2	1	㈱群成舎	2023年4月～5年間	公募	2013.4～導入
	太田市	市民課	太田市斎場	1983	6	2	太田市農業協同組合	2021年4月～5年間	非公募	2007.4～導入
	館林市	市民課	館林市斎場	1984	4	1	たてばやし斎苑管理グループ	2022年4月～5年間	公募	2019.4～導入
	富岡市	市民課	かぶら聖苑	2000	3	2	甘楽富岡農業協同組合	2023年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	利根沼田広域市町村圏振興整備組合		利根沼田広域斎場 ぬまた聖苑	1989	3	1	利根沼田葬儀事業組合	2019年4月～5年間	公募	2010.4～導入
	渋川地区広域市町村圏振興整備組合		渋川広域斎場しらゆり聖苑	2000	5	2	富士建設工業㈱	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入
埼玉県	さいたま市	生活衛生課	さいたま市浦和斎場	1980	10	3	浦和総業㈱	2021年4月～5年間	公募	2016.4～導入
	川口市	保健総務課	川口市めぐりの森	2018	10	0	㈱川口斎苑サービス	2023年4月～5年間	公募	2018.4～導入
	熊谷市	市民課	メモリアル彩雲	1997	6	2	五輪・宮本・東京ワックスグループ	2021年4月～3年間	公募	
	行田市	市民課	行田市斎場	1979	4	1	ぎょうだ斎苑管理グループ	2023年4月～5年間	公募	2018.4～導入
	所沢市	市民課	所沢市斎場	1987	8	4	(公財)所沢市公共施設管理公社	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その3

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場室数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
埼玉県	羽生市	市民生活課	羽生市斎場	1977	3	0	シナネンアクシア㈱	2023年4月～5年間	公募	2011.4～導入
	深谷市	市民課	深丘園	2010	6	0	五輪・宮本工業所・東京ワックスグループ	2022年4月～5年間	公募	2012.4～導入
	上尾市	環境政策課	上尾伊奈斎場つつじ苑	2003	6	3	(公財)上尾市地域振興公社	2021年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
	入間東部地区事務組合 事務局総務課		入間東部広域斎場 しののめの里	2008	6	3	富士建設工業㈱・(南)戸口工業企業グループ	2023年4月～5年間	公募	2008.6～導入
	児玉郡市広域 市町村圏組合		児玉郡市広域市町村圏組合 立斎場こだま聖苑	1982	5	1	㈱サニタリーセンター	2023年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	比企広域市町村圏組合		東松山斎場	1982	6	2	富士建設工業㈱・(南)戸口工業企業グループ	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	埼玉県央広域事務組合		県央みずほ斎場	1998	8	2	県央みずほ斎場管理グループ	2021年4月～5年間	公募	2011.4～導入
千葉県	千葉市	生活衛生課	千葉市斎場	2005	16	4	ちば斎場管理グループ	2020年4月～5年間	公募	2005.6～導入
	銚子市	市民課	銚子市斎場	1990	3	0	㈱宮本工業所	2019年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	松戸市	地域福祉課	松戸市斎場	1974	10	1	松戸葬祭業協同組合	2023年4月～4年間	公募	2007.4～導入
	野田市	市民課	野田市斎場	1991	3	2	シナネンアクシア㈱	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入
			野田市関宿斎場	1964	2	1		2020年4月～5年間	公募	2010.4～導入
	成田市	環境衛生課	八富成田斎場	1992	6	2	成田市吉倉管理組合	2023年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
	勝浦市	生活環境課	かつうら聖苑	2005	2	0	宮本工業所・五輪グループ	2023年4月～5年間	公募	2005.10～導入
安房郡市広域 市町村圏事務組合		長狭地区火葬場	1984	2	0	富士建設工業㈱	2022年4月～5年間	公募	2007.9～導入	
		安房聖苑	2012	6	0				2012.4～導入	
東京都	東京都	公園課	東京都瑞江葬儀所	1975	20	0	(公財)東京都公園協会	2019年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
	青梅市	市民課	青梅市火葬場	2007	4	0	富士建物管理・富士建設工業共同体	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入
	八丈町	住民課	八丈町火葬場	2008	2	0	ジャパン・トータルサービズ㈱	2023年4月～5年間	公募	2008.10～導入
神奈川県	川崎市	生活衛生課	かわさき北部斎苑	1977	16	2	川崎市シルバー人材センター・富士建設工業共同体	2020年4月～5年間	公募	2004.4～導入
			かわさき南部斎苑	2004	12	4				2004.5～導入
	平塚市	市民課	平塚市聖苑	1994	6	0	平塚市聖苑運営管理共同事業体	2023年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	相模原市	区政推進課	相模原市営斎場	1992	11	2	相模トリアム・五輪・宮本工業所企業体	2023年4月～5年間	公募	2015.4～導入
	三浦市	市民サービス課	三浦市火葬場	1934	3	0	㈱元創	2023年4月～5年間	公募	2006.4～導入
秦野市伊勢原市 環境衛生組合		秦野斎場	2018	7	0	富士見環境サービス・宮本工業所共同企業体	2021年4月～5年間	公募		
新潟県	新潟市	保健所 環境衛生課	新潟市青山斎場	1995	12	1	施設工業・新潟斎場サービス共同企業体	2022年4月～5年間	公募	2007.4～導入
			新潟市新津斎場	1980	4	0	宮本工業所・北日本ビルサービスグループ	2020年4月～5年間	公募	2015.4～導入
			新潟市白根斎場	2006	4	0	㈱宮本工業所	2021年4月～5年間	公募	2006.12～導入
	長岡市	市民課	長岡市斎場	2007	7	0	富士建設工業㈱	2022年4月～5年間	公募	2007.11～導入
			長岡市小国斎場	1979	1	0				
			長岡市与板無憂苑斎場	1974	3	0				
			長岡市寺泊斎場	1964	2	0				
			長岡市栃尾斎場	2017	3	0				
	長岡市市川口斎場	1994	1	0		2012.11～導入				
	三条市	市民窓口課	三条市榎の森斎苑	2009	5	0	㈱元創	2019年4月～5年間	公募	2009.9～導入
	十日町市	環境衛生課	十日町市斎場	2001	3	0	信越ビル美装㈱	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	村上市	環境課 生活環境室	村上火葬場無相院	1982	3	0	㈱会津屋	2022年4月～5年間	公募	2007.4～導入
			荒川火葬場普照園	1975	2	0				2006.4～導入
山北火葬場			1989	2	0	2010.4～導入				
糸魚川市	環境生活課	糸魚川火葬場	2012	4	0	五輪・糸魚川二幸グループ	2020年4月～5年間	公募	2012.4～導入	
		能生火葬場	1978	2	0					
阿賀野市	市民生活課	阿賀北葬斎場	2013	5	0	富士建設工業㈱	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入	

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その4

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場室数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
新潟県	魚沼市	生活環境課	魚沼市斎場	2015	3	0	㈱魚沼市環境事業公社	2023年4月～5年間	公募	2013.4～導入
			魚沼市入広瀬火葬場	2007	1	0				
	南魚沼市	環境交通課	南魚沼市斎場	2010	4	0	㈱飛鳥	2023年4月～5年間	公募	2010.9～導入
	燕・弥彦総合事務組合	新発田地域広域事務組合	燕・弥彦総合事務組合斎場	2014	6	0	㈱中央クリーンセンター	2019年4月～5年間	公募	2014.8～導入
広域葬斎センター願文院			2022	5	0	㈱広域斎場公社	2022年4月～5年間	公募		
富山県	氷見市	環境防犯課	氷見市斎場	1998	7	0	㈱サイエン	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
福井県	福井市	保健センター聖苑	福井市聖苑	1999	10	1	㈱法美社	2022年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	坂井市	市民生活課	坂井市赤坂聖苑	1998	5	0	㈱法美社	2023年4月～5年間	公募	2008.4～導入
山梨県	北杜市	福祉課	北の杜聖苑	2005	3	0	㈱宮本工業所	2021年4月～5年間	公募	2007.4～導入 2008.11～ 2011.3は直営
長野県	長野市	市民窓口課	大峰斎場	2014	5	0	五輪・宮本工業所・グリーン美装グループ	2019年4月～5年間	公募	2014.10～導入
			松代斎場	2015	5	0				
			犀峽斎場	1988	1	0				
	松本市	市民生活課	松本市営葬祭センター	1997	5	0	富士建設工業㈱	2020年4月～5年間	公募	2005.4～導入
	伊南行政組合		伊南行政組合 伊南聖苑	1999	3	0	伊南葬祭業組合	2023年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	北アルプス広域連合		北アルプス広域葬祭場	2002	3	0	五輪・宮本工業所グループ	2023年4月～5年間	公募	2013.4～導入
	下伊那北部総合事務組合		下伊那北部火葬場「五陵の森」	2015	2	0	NPO法人飯田葬祭事業組合	2023年4月～5年間	公募	2015.4～導入
上田地域広域連合	丸子クリーンセンター	大星斎場	1972	4	0	㈱信州さがみ典礼	2023年4月～5年間	公募	2013.4～導入	
		依田窪斎場	1996	2	0					
岐阜県	高山市	市民課	高山市営火葬場	1953	3	0	㈱一善	2019年4月～5年間	公募	2006.4～導入
			高山市営久々野火葬場	1995	2	0				
			高山市営荘川火葬場	1972	1	0				
	多治見市	環境課	華立やすらぎの杜	2016	6	1	太陽築炉工業㈱	2019年4月～5年間	公募	2016.4～導入
飛騨市	環境課	光明苑	2003	2	0	㈱神和	2019年4月～5年間	公募	2016.4～導入	
		松ヶ丘公園斎場	1970	2	0					
静岡県	浜松市	市民生活課	浜松市浜松斎場	2002	14	3	浜松・浜北・雄踏斎場サークルライン	2020年4月～5年間	公募	2012.4～導入
			浜松市浜北斎場	2005	4	0				
			浜松市雄踏斎場	1995	3	0				
富士宮市	環境企画課	富士宮聖苑	1982	5	0	ふじのみや斎苑管理グループ	2023年4月～5年間	公募	2010.4～導入	
愛知県	名古屋市	環境業務課	名古屋市立第二斎場	2015	30	0	太陽・近鉄グループ	2019年4月～5年間	公募	2015.4～導入
	津島市	生活環境課	津島市斎場	1954	2	0	つしま斎苑管理グループ	2021年4月～5年間	公募	
	刈谷市	市民課	刈谷市青山斎園	1980	6	1	刈谷市都市施設管理協会	2020年4月～5年間	非公募	2005.4～導入
	稲沢市	環境施設課	稲沢市祖父江斎場	1975	6	0	名古屋特殊自動車・邦英商興グループ	2019年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	知多市	環境政策課	知多斎場	1977	5	1	㈱知北グリーンサービス	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	愛西市	環境課	愛西市総合斎苑	2011	4	2	あいさい市総合斎苑管理グループ	2021年4月～5年間	公募	2011.4～導入
三重県	津市	美杉総合支所市民福祉課	伊勢地火葬場	1992	1	0	地元自治会連合会	—	非公募	
			八知火葬場	2002	1	0	地元自治会連合会	—	非公募	
	尾鷲市	市民サービス課	尾鷲市斎場	1987	3	0	㈱小倉葬具店	2023年4月～5年間	公募	2006.4～導入
伊賀市	同和課	下郡火葬場	—	1	0	下郡自治会	2021年4月～5年間	非公募	2006.4～導入	
	振興課	まえがわ火葬場	—	1	0	前川区				
滋賀県	大津市	戸籍住民課	大津聖苑	1995	7	2	おおつ斎苑管理グループ	2020年4月～5年間	公募	2012.4～導入
			志賀聖苑	1993	4	0				
	草津市	生活安心課	草津市営火葬場	1980	3	0	邦英商興・タカラビルメン共同グループ	2022年4月～5年間	公募	2019.4～導入
	湖南市	生活環境課	湖南市浄苑	2015	4	0	㈱五輪	2023年4月～5年間	公募	2015.4～導入
湖北広域行政事務センター		木之本斎苑	2004	2	0	㈱五輪	2022年4月～2年間	公募	2013.4～導入	
京都府	宇治市	環境企画課	宇治市斎場	1984	8	1	㈱日本管財・五輪グループ	2020年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	与謝野町	住民環境課	与謝野町立阿蘇壺照苑	1975	3	0	㈱セレモニーまつだ	2020年4月～5年間	公募	2015.4～導入

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その5

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場室数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
大阪府	大阪市	事業管理課斎場・霊園担当	大阪市立北斎場	2001	20	3	北・鶴見斎苑管理グループ	2023年4月～5年間	公募	2013.12～導入
			大阪市立鶴見斎場	2006	8	2				
			大阪市立小林斎場	1992	10	2	おおさか斎苑管理グループ			
			大阪市立佃斎場	1969	4	1				
	豊中市	地域共生課	豊中市立火葬場	1956	8	0	とよなか斎苑管理グループ	2020年4月～5年間	公募	
	池田市	市民生活部	池田市立桃園火葬場	1944	5	1	NPO法人関西コミュニティ協会	2019年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	吹田市	地域環境課	吹田市立やすらぎ苑	2008	8	0	すいた斎苑管理グループ	2023年4月～5年間	公募	2018.4～導入
	枚方市	環境衛生課	枚方市立やすらぎの杜	2008	8	0	五輪・日本管財グループ	2023年4月～5年間	公募	2010.4～導入
	河内長野市	環境保全課	市営斎場金剛霊殿	2016	6	1	富士建設工業㈱	2022年4月～5年間	公募	2016.10～導入
	箕面市	市民サービス政策室	箕面市立聖苑	2001	7	2	太陽築炉工業㈱	2021年4月～10年間	公募	2011.4～導入
	摂津市	市民課	摂津市斎場	1979	3	0	(一財)摂津市施設管理公社	2020年4月～4年間	非公募	2006.4～導入
	東大阪市	斎場管理課	長瀬斎場	2023	4	1	NSK㈱	2023年1月～4年3ヶ月間	公募	2018.4～導入
			岩田斎場	1988	3	0		2022年4月～5年間		
			額田斎場	1993	3	0				
荒本斎場			1981	2	1					
泉南市	市民課	泉南・阪南共立火葬場	2019	5	0	泉南阪南斎苑管理グループ	2019年4月～5年間	公募		
岬町	生活環境課	淡輪火葬場	1999	3	0	㈱阪原生花葬祭店	2022年4月～3年間	公募	2007.4～導入	
兵庫県	尼崎市	保健所生活衛生課	尼崎市立弥生ヶ丘斎場	2003	10	1	(公財)尼崎環境財団	2019年4月～5年間	非公募	2009.4～導入
	明石市	斎場管理センター	明石斎場旅立ちの丘	2013	11	3	富士建設工業・日本管財共同事業体	2020年4月～5年間	公募	
	西宮市	斎園管理課	西宮市満池谷火葬場	1991	11	0	五輪・日本管財グループ	2023年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	芦屋市	環境課	芦屋市聖苑	2005	3	0	太陽築炉工業㈱	2023年4月～5年間	公募	2005.2～導入
	伊丹市	生活環境課	伊丹市営斎場	1991	6	2	㈱五輪	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入
	加古川市	市民課	加古川市斎場	1986	8	0	㈱五輪	2019年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	三木市	市民課	三木市立みきやま斎場	2008	5	0	イーゼス・グループ有限責任事業組合	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	高砂市	環境政策課	高砂市立斎場	1984	5	0	㈱五輪	2022年4月～5年間	公募	2012.4～導入
	川西市	環境衛生課	川西市斎場	1983	6	0	大林ファシリティーズ㈱大阪支店/㈱五輪	2019年7月～4年9ヶ月間	公募	
	三田市	生活衛生課	三田市聖苑	1987	5	0	さんだ斎苑管理グループ	2020年4月～5年間	公募	2010.4～導入
	篠山市	市民生活部市営斎場	篠山市営斎場	2002	4	1	㈱宮本工業所	2019年4月～5年間	公募	
	南あわじ市	環境課	南あわじ市斎苑桜花の郷	2023	4	0	㈱五輪	2023年4月～5年間	公募	
			南あわじ市沼島火葬場	1981	1	0	沼島地区連合自治会	2015年4月～10年間	非公募	2004.4～導入
	朝来市	市民課	朝来市斎場 セレモニーホールやすらぎ	2002	4	1	㈱五輪	2023年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	猪名川町	猪名川町クリーンセンター	猪名川霊照苑	1979	3	1	㈱日東カストディアルサービス	2020年4月～5年間	公募	2006.7～導入
		西脇多可行政事務組合	西脇多可広域斎場やすらぎ苑	2004	4	2	(一財)西脇市住民サービス公社	2020年4月～5年間	非公募	2004.11～導入
奈良県	天理市	環境政策課	天理市聖苑	2006	5	0	(一財)天理市開発公社	2021年4月～3年間	非公募	2006.10～導入
	桜井市	健康推進課	桜井市火葬場	1972	4	3	(一財)桜井脇谷公園墓地	2023年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
	三郷町	住環境政策課	三郷町菅竜の子斎場	1995	3	0	(財)竜の子霊園	2021年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
和歌山県	岩出市	生活環境課	岩出市火葬場	1970	4	0	㈱昌栄メンテ	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入
鳥取県	鳥取県東部広域行政管理組合		因幡霊場	1998	7	0	(公財)鳥取県東部環境管理公社	2023年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
	鳥取県西部広域行政管理組合		鳥取県西部広域行政管理組合菅桜の苑	1991	7	0	東亜・宮本グループ	2021年4月～5年間	公募	
	鳥取中部ふるさと広域連合		鳥取中部ふるさと斎場	2013	4	0	日環特殊・鳥羽警備保障指定管理業務共同企業体	2021年4月～5年間	公募	2013.4～導入
鳥根県	松江市	市民課	松江市斎場	1988	6	0	㈱鳥根東亜建物管理	2022年4月～5年間	公募	2015.4～導入

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その6

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場室数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
島根県	浜田市	環境課	浜田市火葬場	1985	3	0	㈲ライフサポート	2023年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
			浜田市旭火葬場	1972	1	0	㈲旭運送			
			浜田市弥栄火葬場	1996	1	0	㈲ライフサポート			
			浜田市三隅火葬場	1997	2	0	㈲三隅壺奉苑			
	益田市	環境衛生課	益田市斎場松聖苑	1998	4	0	㈲益田市総合サービス	2022年4月～5年間	非公募	2006.4～導入
	大田市	市民課	大田市葬斎場	1987	2	0	企業組合労協しまね事業団	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入
			温泉津葬斎場	1992	1	0				
			仁摩葬斎場	1987	1	0				
江津市	市民生活課	江津斎場	2010	2	0	江津斎場共同事業体	2023年4月～5年間	公募	2010.4～導入	
隠岐の島町	環境課	島後斎場 愁霊苑	2002	3	0	J A 隠岐	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入	
雲南市・飯南町事務組合			三刀屋斎場	1996	3	0	㈲雲南テクニカルサービス	2021年4月～5年間	公募	2007.4～導入
岡山県	岡山市	生活安全課	岡山市岡山北斎場	2021	12	0	富士建設工業㈱	2021年11月～5年5ヶ月間	公募	
	倉敷市	環境リサイクル局環境衛生課	倉敷市玉島斎場	1988	4	0	㈲五輪	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
			倉敷市児島斎場	1987	4	0				
	津山市	環境生活課	津山市総合斎場	1991	7	1	つやま斎苑管理グループ	2020年4月～5年間	公募	2012.4～導入
			津山市加茂町斎場	1986	2	1				
吉備中央町	住民課	吉備中央町斎場	1972	2	0	吉備中央会館N・JV	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入	
岡山県西部衛生施設組合			井笠広域斎場	1987	7	0	㈲西日本クリーン	2022年4月～5年間	公募	2006.4～導入
広島県	広島市	環境衛生課	広島市永安館	1995	12	0	まごころサービスグループ	2022年4月～5年間	公募	2006.4～導入
			広島市可部火葬場	1963	2	0				
			五日市火葬場	2002	4	0				
			広島市湯来火葬場	1977	2	0				
			広島市西風館	2011	10	2				
	三原市	生活環境課	三原市斎場みはらしの杜	2020	6	0	まごころサービスグループ	2023年4月～5年間	公募	2020.10～導入
	福山市	市民生活課	福山市中央斎場	1984	12	1	ふくやま斎苑管理グループ	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入
			福山市西部斎場	1999	4	1				
			福山市神辺斎場	2011	2	0				
	三次市	環境政策課	三次市斎場悠久の森	2012	5	0	㈲日本斎苑	2021年4月～6年間	公募	2006.4～導入
			三次市甲奴斎場紅梅苑	2002	1	0				
	庄原市	市民生活課	庄原市斎場	2018	3	0	庄原市斎場管理グループ	2022年4月～5年間	公募	2007.4～導入
			庄原市東城斎場平安の森	1996	2	1				
			庄原市高野斎場	1996	1	0				
東広島市	環境対策課	ひがしひろしま聖苑	1992	7	1	シナジー・五輪グループ共同企業体	2019年4月～5年間	公募	2016.4～導入	
		黒瀬斎場	1992	7	1					
		豊浄苑	1992	7	1					
		河内斎場	1992	7	1					
		安芸津斎場	1992	7	1					
廿日市市	環境政策課	廿日市市火葬場壺峯苑	2000	4	0	日本斎苑・東洋観光コンソーシアム	2022年4月～5年間	公募		
安芸高田市	環境生活課	安芸高田市葬斎場 あじさい聖苑	2013	3	1	㈲五輪	2021年4月～5年間	公募	2013.4～導入	
安芸太田町	住民生活課	千風苑	2008	2	0	富士建設工業㈱	2019年4月～5年間	公募	2008.2～導入	
大崎上島町	保健衛生課	大崎上島町火葬場大峰苑	2011	2	0	㈲スカイトラベル	2021年4月～5年間	公募	2011.4～導入	
山口県	萩市	環境衛生課	萩やすらぎ苑斎場	1998	4	1	萩阿武葬祭協同組合	2021年4月～1年間	非公募	2006.4～導入
			田万川火葬場	1993	2	0				
			須佐火葬場	2001	2	0				
	美祢市	生活環境課	美祢市斎場「ゆうすげ苑」	2006	3	0	㈲こまつ	2020年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	周南市	環境政策課	新南陽斎場	1993	3	1	太陽アーモ㈱	2023年4月～5年間	公募	2006.4～導入
鹿野斎場			1996	1	0					
山陽小野田市	環境課	山陽小野田市斎場	1980	3	0	㈲北斗産業	2019年7月～4年9ヶ月間	公募	2009.4～導入	
徳島県	小松島市	環境衛生センター	小松島市葬斎場	2016	3	0	㈲五輪	2022年4月～5年間	公募	2017.4～導入
香川県	高松市	市民やすらぎ課	高松市やすらぎ苑	1995	5	1	㈲五輪	2023年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	さぬき市	生活環境課	さぬき市斎場	1998	4	1	㈲五輪	2021年4月～5年間	公募	2006.4～導入

火葬場への指定管理者制度導入実績（2023年7月現在） その7

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場数	指定管理者名	期間	募集方法	備考
愛媛県	今治市	生活環境課	燈風苑	2004	6	0	富士建設工業㈱	2019年4月～5年間	公募	2009.4～導入
			ふじさき苑	1993	2	0	㈱大島葬儀社			
			伯方斎場	1995	2	0	富士建設工業㈱			
			大翔苑	2002	2	1	㈱大島葬儀社			
	八幡浜市	生活環境課	やすらぎ聖苑	2009	4	0	㈱五輪	2019年4月～5年間	公募	2011.4～導入
	新居浜市	環境保全課	新居浜市斎場	1984	8	1	㈱フロンティアサービス四国	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入
	西条市	環境衛生課	西条市やすらぎ苑	1982	6	0	道前総業㈱	2020年4月～5年間	公募	2006.4～導入
内子町	住民福祉課	藤華苑	1998	2	1	㈱愛ハートおだ	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入	
高知県	土佐清水市	環境課	土佐清水市斎場	1999	2	1	㈱ベルモニー	2020年4月～5年間	公募	2006.4～導入
	高幡広域市町村圏事務組合		須崎斎場やすらぎの丘	2000	4	1	㈱五輪	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入
福岡県	北九州市	保険衛生課	北九州市立西部斎場	1984	15	1	イーゼス・グループ有限責任事業組合	2022年4月～5年間	公募	
	福岡市	生活衛生課	刻の森 福岡市葬祭場	2005	25	0	(公財)ふくおか環境財団	2020年4月～5年間	非公募	2005.10～導入
	大川市	環境課	大川市斎場	1979	3	1	㈱公倫	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	那珂川市	環境課	華石苑	1994	3	0	㈱那珂川事業センター	2021年4月～3年間	非公募	2006.4～導入
	鞍手町	農政環境課	鞍手町営葬斎場	1991	3	2	㈱富士サービス	2020年4月～5年間	公募	2006.10～導入
	ふくおか県央環境広域施設組合施設課		飯塚市斎場	1992	6	0	㈱きど葬祭	2022年4月～5年間	公募	2006.4～導入
			嘉麻斎場	2017	4	0				
筑穂園			1977	2	0					
佐賀県	太良町	環境水道課	太良町営火葬場「安穏の里」	2011	2	0	㈱太良クリーンセンター	2021年4月～5年間	非公募	2007.4～導入
長崎県	松浦市	市民生活課	松浦市火葬場・松浦斎苑	1997	4	0	㈱斎苑	2023年4月～10年間	公募	2013.4～導入
			松浦市火葬場・福島斎苑	1991	2	0				
熊本県	熊本市	健康福祉政策課	熊本市斎場	1999	15	1	熊本M・K・G斎場管理共同企業体	2023年4月～3年間	公募	2013.4～導入
	山鹿市	環境課	山鹿市薄尾斎場	1996	4	0	㈱五輪	2023年4月～5年間	公募	2007.4～導入
	天草市	市民環境課	天草市営天草本渡斎場	2003	4	0	㈱光正社	2021年4月～3年間	公募	2009.4～導入
	苓北町	税務住民課	苓北町営斎場	1991	2	1	苓北町農業協同組合	2021年4月～3年間	公募	2006.4～導入
大分県	中津市	生活環境課	中津市風の丘葬斎場	1996	5	1	風の丘葬斎場運営グループ	2020年4月～5年間	公募	2007.4～導入
			本耶馬溪町火葬場	1996	1	0				
			清浄苑	2002	1	0				
			常光苑	1989	1	0				
	豊後高田市	環境課	豊後高田市火葬場悠久の杜	2011	3	0	北伸建設㈱	2020年4月～5年間	公募	2012.4～導入
	宇佐市	生活環境課	宇佐市葬斎場やすらぎの里	2007	4	0	㈱エイト	2020年4月～5年間	公募	2007.1～導入
玖珠九重行政事務組合		玖珠葬斎場	1985	3	0	㈱さとや葬儀社	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入	
宮崎県	宮崎市	生活安全課	宮崎市葬祭センター	1995	12	0	文化・イーゼスグループ	2022年4月～5年間	公募	2009.4～導入
鹿児島県	鹿児島市	環境衛生課	北部斎場	1988	12	1	富士建設工業・芙蓉商事共同企業体	2020年4月～5年間	公募	
			南部斎場	1992	8	0				
	阿久根市	市民環境課	阿久根市葬斎場佛石の里	1996	3	0	㈱本石材店	2021年4月～5年間	公募	2008.4～導入
	薩摩川内市	環境課	薩摩川内市川内葬斎場やすらぎ苑	2009	5	1	㈱誠建設	2021年4月～5年間	公募	2006.9～導入
			薩摩川内市上瓶島葬斎場	1982	2	0	里葬祭			
			薩摩川内市下瓶島葬斎場	1978	1	0	こもれ日の郷			
			薩摩川内市鹿島葬斎場	1990	1	0	㈱鹿児島土木			
	霧島市	環境衛生課	霧島市国分斎場	1990	6	1	㈱フクシマ	2020年4月～5年間	公募	2010.4～導入
大隅肝属広域事務組合		きもつき苑	2008	7	0	高隈地区コミュニティ協議会	2019年4月～5年間	公募	2014.4～導入	
伊佐北始良火葬場管理組合		ひしかり苑	1979	4	1	㈱フクシマ	2021年4月～5年間	公募		
沖縄県	宮古島市	環境保全課	宮古島市斎苑	2011	2	0	㈱環境クリーン開発	2023年4月～3年間	公募	2017.4～導入
			白鳥苑	1981	1	0				

火葬場への指定管理者制度導入実績の集計（2023年7月現在）

事業主体	事業主体数	施設数	導入年度	施設数	募集方法	施設数	契約期間	施設数
都	1	1	2010年度以前	182	公募	278	3年間未満	2
市町村	196	273	2011年度	11	非公募	34	3年以上 ～4年間未満	17
一部事務組合	32	38	2012年度	22	合計	312	4年以上 ～5年間未満	3
合計	229	312	2013年度	16			5年間	249
次期更新時期			2014年度	20			6年以上	7
更新年度			2015年度	9			合計	278
2024年度	61		2016年度	11			公募施設のみ	
2025年度	56		2017年度	4				
2026年度	53		2018年度	7				
2027年度	58		2019年度	6				
2028年度以降	50		2020年度	8				
合計	278		2021年度	6				
公募施設のみ			2022年度	6				
			2023年度	2				
			合計	310				
			不明	2				

不明は三重県津市地元自治会火葬場2施設を示す

都道府県別 火葬場への指定管理者制度導入実績の集計（2023年7月現在）

区分 都道府県名	施設数			事業主体数			区分 都道府県名	施設数			事業主体数		
	施設数	導入施設数	導入率%	事業主体数	導入主体数	導入率%		施設数	導入施設数	導入率%	事業主体数	導入主体数	導入率%
北海道	174	20	11.5	152	15	9.9	滋賀県	12	5	41.7	10	4	40.0
青森県	36	9	25.0	26	8	30.8	京都府	12	2	16.7	12	2	16.7
岩手県	30	9	30.0	26	8	30.8	大阪府	54	17	31.5	44	11	25.0
宮城県	27	7	25.9	15	5	33.3	兵庫県	50	16	32.0	38	16	42.1
秋田県	25	3	12.0	17	3	17.6	奈良県	37	3	8.1	36	3	8.3
山形県	26	7	26.9	23	7	30.4	和歌山県	26	1	3.8	23	1	4.3
福島県	24	4	16.7	23	3	13.0	鳥取県	5	3	60.0	5	3	60.0
茨城県	31	11	35.5	28	8	28.6	島根県	26	12	46.2	17	7	41.2
栃木県	13	6	46.2	12	5	41.7	岡山県	29	7	24.1	19	5	26.3
群馬県	19	7	36.8	15	6	40.0	広島県	51	23	45.1	19	10	52.6
埼玉県	22	12	54.5	21	12	57.1	山口県	41	7	17.1	16	4	25.0
千葉県	29	9	31.0	25	7	28.0	徳島県	17	1	5.9	14	1	7.1
東京都	26	3	11.5	19	3	15.8	香川県	28	2	7.1	18	2	11.1
神奈川県	20	6	30.0	16	5	31.3	愛媛県	42	8	19.0	19	5	26.3
新潟県	37	22	59.5	22	11	50.0	高知県	14	2	14.3	14	2	14.3
富山県	17	1	5.9	11	1	9.1	福岡県	39	8	20.5	32	6	18.8
石川県	13	0	0.0	11	0	0.0	佐賀県	16	1	6.3	9	1	11.1
福井県	15	2	13.3	15	2	13.3	長崎県	31	2	6.5	16	1	6.3
山梨県	13	1	7.7	13	1	7.7	熊本県	28	4	14.3	19	4	21.1
長野県	26	9	34.6	22	6	27.3	大分県	23	7	30.4	15	4	26.7
岐阜県	43	6	14.0	31	3	9.7	宮崎県	11	1	9.1	11	1	9.1
静岡県	36	4	11.1	23	2	8.7	鹿児島県	35	10	28.6	26	6	23.1
愛知県	35	6	17.1	30	6	20.0	沖縄県	22	2	9.1	21	1	4.8
三重県	38	5	13.2	25	3	12.0	合計	1,424	313	22.0	1,074	230	21.4

火葬場へのPFI制度の導入（見込み含む）実績（2023年4月現在）

都道府県名	事業主体名	主管課	火葬場名	竣工年	人体炉数	式場室数	PFI運営者名	期間	募集方法	備考
北海道	札幌市	生活環境課	山口斎場	2006	29	0	PFI斎場運営(株)	2006年4月～20年間	公募	BOT
岩手県	盛岡市	市民登録課	盛岡市斎場やすらぎの丘	2011	9	0	不来方やすらぎの森事業グループ	2012年2月～20年間	公募	DBO
	紫波町	環境課	紫波斎苑かたくりの丘	2009	2	0	(株)故郷の山	PFI期間終了(2009年4月～10年間)	公募	BTO
宮城県	仙南地域広域行政事務組合業務課		柴田斎苑	2018	4	0	SPCを設立せず	2019年4月～15年間	公募	DBO
			白石斎苑	2019	3	0		2019年10月～14年6ヶ月間	公募	DBO
栃木県	宇都宮市	生活安心課	悠久の丘	2009	16	2	宇都宮郷の森斎場(株)	2009年4月～20年間	公募	BTO
	栃木市	環境課	栃木市斎場	2023	8	1	栃木新斎場整備運営(株)	2023年10月～15年6ヶ月間	公募	BTO
埼玉県	越谷市	市民課	越谷市斎場	2005	14	4	PFI越谷広域斎場(株)	2005年8月～20年間	公募	BTO
千葉県	木更津市	生活衛生課	きみさらざ聖苑	2022	10	0	かずさまごころサービス(株)	2022年12月～15年4ヶ月間	公募	BTO
神奈川県	小田原市	環境政策課	小田原市斎場	2019	9	0	小田原斎場PFI(株)	2019年4月～15年間	公募	BTO
富山県	富山市	環境保全課	富山市斎場	2021	11	0	(株)あおぎの	2021年9月～19年7ヶ月間	公募	BTO
岐阜県	可茂衛生施設利用組合		可茂聖苑	2019	11	0	PFI可茂サービス(株)	2019年4月～15年間	公募	BTO
静岡県	浜松市	市民生活課	未定	2027			未定	2025年4月～16年間	公募	BTO
愛知県	岡崎市	保健総務課	岡崎市斎場	2016	13	0	岡崎メモリアルパートナーズ(株)	2016年6月～15年間	公募	BTO
	一宮市	霊園管理事務所	一宮市一宮斎場	2011	13	0	PFI一宮斎場(株)	2011年4月～15年間	公募	BTO
	豊川宝飯衛生組合		永遠の森	2007	8	1	PFI豊川宝飯斎場(株)	2006年4月～20年間	公募	BOT
	豊橋市	福祉政策課	豊橋市斎場	2021	12	0	PFI豊橋市斎場(株)	2021年4月～20年間	公募	BTO
三重県	津市	市民課	いつくしみの杜	2015	12	2	PFI津市斎場(株)	2015年1月～平成42年3月	公募	BTO
滋賀県	湖北広域行政事務センター		こもれび苑	2021	8	0	湖北斎場PFI(株)	2021年4月～15年間	公募	BTO
大阪府	大阪市	事業管理課斎場・霊園担当	未定	2028	14		未定	2028年4月～20年間	公募	BTO
	泉佐野市	環境衛生課	泉佐野市火葬場	2012	4	0	泉佐野つつみの杜(株)	2012年4月～20年間	公募	BTO
奈良県	奈良市	市民課	奈良市斎苑旅立ちの杜	2022	11	0	(株)まほろばの杜	2021年4月～15年間	公募	DBO
岡山県	倉敷市	環境衛生課	倉敷市中央斎場	2024	13	1	PFI倉敷中央斎場(株)	2024年4月～20年間	公募	BTO
広島県	呉市	環境政策課	呉市斎場	2006	12	0	PFI呉斎場(株)	2006年4月～20年間	公募	BTO
山口県	周南地区衛生施設組合		未定	2025	8	0	未定	2025年4月～20年間	公募	BTO

方式	施設所有	資金調達	設計・建設	運営	施設撤去
BOO	民間	民間	民間	民間	民間
BOT	民間	民間	民間	民間	公共
BLO	民間	民間	民間	民間	公共
BTO	公共	民間(公共)	民間	民間	公共
DBO	公共	公共	民間	民間	公共